



# SERTIFIKAT

Diberikan kepada

**Drs. Effendi M.**

Sebagai  
PESERTA

atas kontribusi pada Seminar Temu Ilmah Nasional Guru (TING) XV dan  
1<sup>st</sup> International Conference on Teaching and Learning (ICTL) Tahun 2023 dengan tema  
“**Transformasi Digital: Tantangan dan Peluang di Masa Depan dalam Pengajaran dan pembelajaran**”,  
yang diselenggarakan pada hari Sabtu, 18 November 2023, secara daring

Tangerang Selatan, 18 November 2023

Dekan FKIP - Universitas Terbuka



Prof. Dr. Ucu Rahayu, M.Sc.

NIP. 1967111019920320002

Sponsored by:

